



CONSEIL D'ADMINISTRATION
21 OCTOBRE 2021

- **Approbation du CR du Conseil d'Administration 23 juin 2021**
- **Validation des nouvelles adhésions**
- **Retour sur les derniers événements et réalisations**
- **Point sur l'Urban E Lab**
- **Point Commissions et Groupes de travail**
- **Point international et lancement GT International / Interoperable Building System**
- **Échanges sur les priorités de la SBA et proposition de feuille de route 2022**
- **Proposition de budget 2022**



Compte rendu de la réunion du Conseil d'Administration du 23 juin 2021

BIMWORLD, Paris Expo Porte de Versailles

Etaient présents :

Christelle AROULE	SCHNEIDER ELECTRIC
Emmanuel BALLANDRAS	LEGRAND
Laurent BERNARD	BARBANEL
Angelo BLOT	LONO (M.S.H)
Philippe BONDUJELLE	DECELECT
Alexandre CHAVEROT	AVIDSEN
Romain COURRIER	NEODOMUS SOLUTIONS
Valentine DE LAJARTE	PARTAGER LA VILLE
François DESGARDIN	NEXITY
Anne DEVERNOIS	BOUYGUES ENERGIES SERVICES
Philippe DURAND	BUREAU VERITAS
Delphine EYRAUD	GIMELEC
Benjamin FICQUET	ICADE
Frank FISCHER	ADEUNIS
Emmanuel FRANCOIS	ENOCAN
Olivier GRESLE	ENGIE SOLUTIONS / BU Tertiaire & Proximité
Benoit GRIGAUT	ENGIE SOLUTIONS / BU INDUSTRIE
François-Xavier JEULAND	NT CONSEIL
François LOCH	AFPA
Isabelle MATHE	ORANGE
Jérôme MAYET	SETEC
Philippe METZENTHIN	G-ACTIV
Sébastien MEUNIER	ABB
Patrick NOSSENT	CERTIVEA
Paul RAAD	WIT
Philippe RIFAUX	FFIE
Olivier SELLES	BNP PARIBAS REAL ESTATE
Stéphanie VONDIERE	GA
Patrice De Carné	SBA
Solenna Kim	SBA
Mallorie Claudel	SBA
Lucie Naze	SBA
Maud Rouanet	SBA

Etaient excusés :

Ella ETIENNE-DENY <i>pouvoir à Emmanuel François</i>	GREEN SOLUCE
Christophe COLINET <i>pouvoir à Emmanuel François</i>	BORDEAUX METROPOLE

Emmanuel François
Anne-Sophie PERRISSIN *pouvoir à Emmanuel Ballandras*

IGNES

Etaient absents :

Pierre-Nicolas CLERE	CONNECTING TECHNOLOG	CONNECTING TECHNOLOGY
David DESABLANCE	VINCI ENERGIES	
Cindy DEVILLERS	EDF	
Anne-Françoise HAYMAN	ARTELIA	
Godefroy JORDAN	SMARTHAB	
Hervé LASSEIGNE	ASCAUDIT	
Sylvain RISS	BG INGENIEURS CONSEILS	
Philippe SEGONDS	SIEMENS	

Etaient invités :

Marc Daumas	ENGIE SOLUTIONS
Catherine Moulin	CERTIVEA
Christian Rozier	URBAN PRACTICES

Compte rendu : Olivier Gresle – Philippe Metzenthin - Patrice de Carné – Maud Rouanet

Rappel Ordre du Jour

Ordre du jour

- ✓ Approbation du CR du Conseil d'Administration du 9 mars 2021
- ✓ Validation des nouvelles adhésions
- ✓ Point d'actualité
- ✓ Comptes 2020 et situation 2021
- ✓ Fixation de la cotisation des membres pour l'exercice 2022
- ✓ Projet de mise à jour de la Charte éthique et des Statuts :

✓ Approbation du CR du Conseil d'Administration du 9 mars 2021 et nouvelles adhésions

Emmanuel François souhaite la bienvenue aux administrateurs en présentiel et en distanciel. Il présente ensuite le compte rendu du Conseil d'administration du 9 mars 2021.

Le compte-rendu du CA du 9 mars 2021 est approuvé à l'unanimité des présents ou représentés (copie jointe).

Emmanuel François indique qu'il y a eu 27 nouvelles adhésions depuis le dernier CA :

- 23 membres nationaux: SALTO SYSTEM, HUAWEI, AUTODESK, GECINA, KNX International, MARSH International, EXEO Ingénierie, HELVAR, WEBDYN, MOVEWORK, SMART WORLD PARTNERS, BVS, ADVIZEO by SETEC, PATRIARCHE UX, ALLIANCE DU BATIMENT, SMART HOME SA, FEDERATION DES ASCENSEURS, LANCELOT CONSULTING, SYNOX, HOPPE France, IKO REAL ESTATE, STID, AMEXIA,

- 4 membres régionaux : Atelier Raisonné, SDEL INTEC, RESI RESO by ACISIA, QUALISTEO

Le Conseil d'administration valide ces nouvelles adhésions.

✓ **Point d'actualité**

Emmanuel François rappelle tout d'abord que Patrice de Carné quittera la SBA fin juillet pour prendre sa retraite. Il le remercie pour son implication durant ces dernières années. Il indique que Lidia Zerrouki, nouvelle Déléguée Générale rejoindra la SBA le 1^{er} juillet. Il rappelle ses principales fonctions : management opérationnel de la SBA, suivi des commissions et groupes de travail, relations externes et représentativité, développement des régions et international, suivi des contrats, liens avec les syndicats et institutions et relations membres et développement de la SBA.

Emmanuel François présente également les nouvelles commissions 2021 : Signage, Cyberbuilding, Digital Access, IBS, digital & construction, Blockchain et traçabilité, Carbon Footprint, smart water, assurance, data gouvernance, CIM et Smart Waste.

Il indique que la SBA est engagée dans plusieurs grands projets nationaux : Contrat Stratégique de la Filière Construction, Simulateur PERF-ACTEE, Plan BIM 2022, Urban e-Lab avec FPI et Chaire Partenariale avec le CNAM.

Sébastien Meunier précise que le simulateur PERF-ACTEE est un outil pédagogique pour les collectivités territoriales et les acteurs qui les entourent. Le lancement est prévu en septembre.

Emmanuel François présente enfin le Smart Buildings & Territories Summit qui aura lieu les 31 août et 1^{er} septembre au Havre et pour lequel la SBA est partenaire.

✓ **Comptes 2020 et situation 2021**

Valentine de Lajarte présente le compte de résultat et les bilans actifs et passifs. Elle indique que la trésorerie a été multipliée par 26 en 3 ans et que le Fonds associatif a été multiplié par 10 en 3 ans.

Le Conseil d'Administration valide cette présentation pour passage en AGO.

Valentine de Lajarte rappelle ensuite les grandes lignes du budget 2021 et présente un budget actualisé au 30 juin. Elle note un retard important sur les recettes de SBAAcademy.

Emmanuel François indique que la mission avec VERTICAL INBOUND sur SBAAcademy a été suspendue. Il précise que la formation est stratégique et que nous avons déjà des modules. Il faut donc maintenant réfléchir à une meilleure communication pour avoir une bonne audience.

✓ **Fixation de la cotisation des membres pour l'exercice 2022**

Valentine de Lajarte indique que compte tenu du contexte économique et grâce à la bonne gestion 2020 des comptes de la SBA, il est proposé de maintenir les cotisations 2022 à l'identique de 2021.

Le Conseil d'administration valide cette proposition

✓ **Projet de mise à jour de la charte éthique et des statuts :**

Emmanuel François rappelle que la modification de la charte éthique est proposée afin de clarifier certaines règles et notamment en termes de communication et de droit de la concurrence. Il présente les grandes lignes des modifications qui seront soumis au vote en AGE :

- Article 1 : Préciser les conditions d'exercice et les engagements
- Article 2 : Préciser l'objet et rappeler qu'aucun membre « ne promet un quelconque jugement de valeur tant technique qu'économique, sur les services ou les produits par les autres membres. »
- Article 3 : Ajustement des référentiels (et plus seulement R2S)
- Article 4 : Ajustement des Commissions

3

- Article 5 et 7 : Fusion des 2 articles et précisions
- Article 8 : Précisions droit de la concurrence et engagement de la SBA

Olivier Gresle indique que ces modifications font écho aux retours des précédents CA. Il indique que le bureau reste à l'écoute des administrateurs.

Emmanuel François présente ensuite les deux modifications proposées dans les statuts et précise qu'elles ont seulement pour objet une remise à jour suite au passage de 30 à 40 membres au CA et au passage de 5 à 7 membres au Bureau. Il présente les 2 modifications :

- Article 9 - Conseil d'Administration: Ajuster le nombre minimum d'administrateurs : 30 au lieu de 15
- Article 15 - AGE : Convocation de l'AGE par le Président ou : 4 membres du Bureau au lieu de 2

Emmanuel François remercie les administrateurs et rappelle que le prochain Conseil aura lieu le 5 octobre.

Le Président
Emmanuel François



Le Secrétaire Général
Olivier Gresle



4

10 NOUVEAUX MEMBRES DEPUIS LE DERNIER CA

✓ 8 membres nationaux

Membre d'honneur : SNCF IMMOBILIER

Membres : SQUARE SENSE, MY DIGITAL BUILDINGS, HYVILO, USGC, ROBEAU, ACTIVUS GROUP, TPF Luxembourg SA

✓ 2 membres régionaux

USING CITY (local micro 1), SCIC KANOPE (local 1),



RETOUR SUR LES DERNIERS ÉVÈNEMENTS ET RÉALISATIONS

re et transition énergétique au service de tous les usagers

500 participants

5 Grands Prix

12 Ateliers SBA



GRAND PRIX BÂTIMENTS D'ACTIVITÉ



ICADE : ORIGINE

GRAND PRIX ÉCO RÉNOVATION



ALLIANZ REAL ESTATE : DIEZE

GRAND PRIX IMMEUBLES RÉSIDENTIELS



ANGERS LOIRE HABITAT : ANGERS BELLEFONTAINE

GRAND PRIX AMÉNAGEMENT / QUARTIER



AIRE NOUVELLE – EQUANS : THE COLLECTIVE FOR CLIMATE, PORTE DE MONTREUIL

GRAND PRIX TERRITOIRES

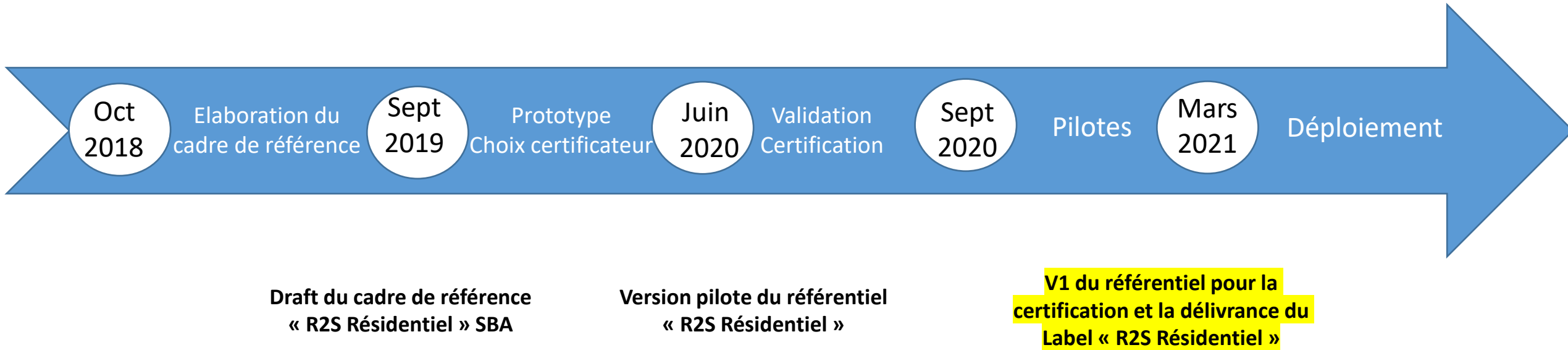


ENGIE : MARCHÉ GLOBAL DE PERFORMANCE TERRITOIRE INTELLIGENT ANGERS LOIRE MÉTROPOLE

1. Le numérique dans les bâtiments résidentiels, retour d'expérience des premiers projets **R2S Résidentiel**
2. Du BIM au BIM GEM : vers un BIM orienté sur les usages grâce au cadre de référence **BIM4Value**
3. Le numérique dans les bâtiments d'activité, en avant 1ere le nouveau référentiel **R2S V2**
4. **Smart transition** : comment accompagner les métiers dans leur transition digitale nouveaux enjeux, mutations, nouveaux métiers ...
5. Convergence nouvelles mobilités et bâtiment, l'apport du cadre de référence **R2S 4 Mobility**
6. **R2S Connect** le cadre de référence des API du bâtiment
7. **Smart Aménagement** retour d'expérience de territoires smart&green : Champs sur Marne, Montpellier ...
8. Le numérique un atout pour la **rénovation énergétique** comment valoriser une infrastructure numérique pour l'efficacité énergétique et au-delà
9. La **troisième révolution urbaine** enjeux & perspectives vers une hybridation des réseaux, des bâtiments, des usages
10. **Cyber sécurité des bâtiments** notre nouveau défi
11. **BIS – BOS**, le système d'information bâtimentaire au cœur de la transition numérique
12. **R2S 4 Grids** et La gestion intelligente des réseaux d'énergie dans le bâtiment

12 conférences plénières

- Label R2S Résidentiel
- Label R2S
- PERF ACTEE





Label R2S 2* pour 22 logements locatifs sociaux à Angers :

- Entreprise : Bouygues Bâtiment Grand Ouest
- Intégrateur « Smart » : Wizom
- Livraison : juillet 2021
- 4 familles de services sur 7

45 dossiers en cours, 6 engagés, 1 bâtiment certifié

- ✓ Angers Loire Habitat (49) - Résidence Bellefontaine : construction de 24 logements sociaux dont 9 dédiés au maintien à domicile
- ✓ Foyer rémois (51) – Opérations Paons et Verdiers : réhabilitation en site occupé de 40 logements
- ✓ Logéal (76) - Résidence Séniors Les Capucines : construction de 29 logements

Plusieurs engagements marquants

- ✓ Groupe 3f : généralisation du cadre de référence R2S à toutes ses opérations de construction en 2022 puis en réhabilitation
- ✓ Smart Eco Rénovation : architecture numérique mutualisée R2S et services énergétiques associés par 5 bailleurs
- ✓ Ville de Puteaux : généralisation du label R2S à toutes les nouvelles opérations de construction de l'écoquartier des Bergères
- ✓ Métropole de Montpellier : généralisation du cadre de référence R2S à tous les bâtiments neufs sur 9 ZAC

Organisation d'ateliers « métier » destinés à établir les différentes propositions de valeur du cadre de référence

- ✓ Promoteurs immobiliers 
- ✓ Bailleurs sociaux 
- ✓ Constructeurs de maisons individuelles 
- ✓ Copro / Syndic de copro 
- ✓ Résidences services 

Autres initiatives en cours

- ✓ Sessions de sensibilisation via les partenaires de la **SBAcademy** (R2S Résidentiel et Smart Home)
- ✓ Diffusion du **formulaire d'auto-évaluation**
- ✓ Formation et référencement des **coordonnateurs R2S Résidentiel**
- ✓ **Plan de communication 2022** en cours de définition : évènements en région, webinars, blogs, salons...

✓ **Projets labellisés** (attestation provisoire ou définitive) : **23**

Par zone géographique :

- Auvergne Rhône Alpes : 1
- Bourgogne Franche Comté : 1
- Hauts de France : 1
- Ile de France : 15
- Nouvelle-Aquitaine : 2
- Occitanie : 3

Par phase :

- Conception (neuf ou réno) : 13
- Réalisation (neuf ou réno) : 7
- Exploitation : 3

Par note obtenue :

- Base : 2
- 1 étoile : 10
- 2 étoiles : 8
- 3 étoiles : 3

Surfaces :

- Moyenne surface (sdp) : 17 725 m²
- Médiane : 10 500 m²
- Plus petit : 1773 m²
- Plus grand : 68 818 m²

✓ **Projets engagés (signés, en cours d'auto-évaluation) : 59**

Par zone géographique :

- Essonne et Hauts de Seine : 10
- Auvergne Rhône Alpes : 13
- Paris et région parisienne (hors 91/92) : 32
- Nouvelle Aquitaine / Occitanie : 3
- Normandie/Bretagne : 1

✓ **Demandes en cours (devis actifs) : 79**

Par zone géographique :

- Essonne et Hauts de Seine (91/92) : 14
- Auvergne Rhône Alpes : 12
- Paris et région parisienne (hors 91/92) : 38
- Nouvelle Aquitaine / Occitanie : 9
- Normandie/Bretagne : 6

- Groupe de Travail R2S V2 : lancement Juin 2020 => 1 RÉUNION DE TRAVAIL TOUS LES 15 JOURS EN MOYENNE

GT COMPOSÉ DE : SERGE LEMEN (ABB) PRÉSIDENT DE LA COMMISSION R2S V2 - ALEXIS PEREZ (CERTIVEA) - FLORIAN LEVEQUE(ARTELIA) - NOEMIE DOUÉNAT (INGETEL) LAURENT BERNARD (BARBANEL) – PASCAL FAUGERAS (EQUANS) – ALAIN KERGOAT (SBA)

- Production d'une version initiale du cadre de référence R2S V2 => FIN NOVEMBRE/DÉBUT DÉCEMBRE (PILOTE SBA)
- Production d'une version initiale du référentiel R2S V2 => COURANT DÉCEMBRE 2021 (PILOTE CERTIVEA)
- Processus de concertation
 - ECHANGE AVEC MAITRES D'OUVRAGES => FIN NOVEMBRE / DÉBUT DÉCEMBRE (PILOTE CERTIVEA)
 - APPEL À COMMENTAIRES => WORKSHOPS SOUS L'ÉGIDE DE LA COMMISSION R2S ÉLARGIE À TOUS LES MEMBRES SBA SOUHAITANT Y PARTICIPER : DÉCEMBRE 2021 À FÉVRIER 2022 (PILOTE SBA)
- Lancement du Label R2S V2 => OBJECTIF MARS 2022 (PILOTE CERTIVEA)

- 90 entreprises => 130 participants
- 3 groupes de travail : Gouvernance de la donnée – Ecosystème – Valorisation
- Production d'un livre Blanc : BUILDING INFORMATION SYSTEM & BUILDING OPERATING SYSTEM, L'OUVERTURE DU BÂTIMENT AUX SERVICES DIGITAUX => Objectif edition en décembre 2021
 - ✓ Résumé pour les décideurs
 - ✓ Enjeux des transformations, digitale, énergétique et environnementale pour le bâtiment
 - ✓ BIS et BOS, les outils de la gouvernance des données du bâtiment
 - ✓ Réponse aux exigences des parties prenantes et cas d'usages
 - ✓ Rôle des acteurs dans la mise en œuvre d'un projet digital du bâtiment
 - ✓ Conclusion – Call to action

Prochaines étapes (plan d'action 2022)

- Action auprès des pouvoirs publics => COMMENT CONCILIER LA MA MISE EN ŒUVRE D'UN SYSTÈME D'INFORMATION BÂTIMENTAIRE ET LE DÉCOUPAGE DES MARCHÉS DE TRAVAUX
- Workshops de sensibilisation sur le BIS & le BOS => POUR LES MEMBRES SBA ET LES ACTEURS DE L'ÉCOSYSTÈME



UNE CRISE, UN PLAN DE RELANCE, LA RENOVATION MASSIVE DES BATIMENTS PUBLICS

PERF-ACTEE

Un simulateur pédagogique pour le déploiement de projets
de pilotage énergétique et numérique dans les bâtiments
des collectivités



proposé dans le cadre de France Relance

Porté par : **ACTEE** Action des Collectivités
Territoriales pour
l'Efficacité Énergétique



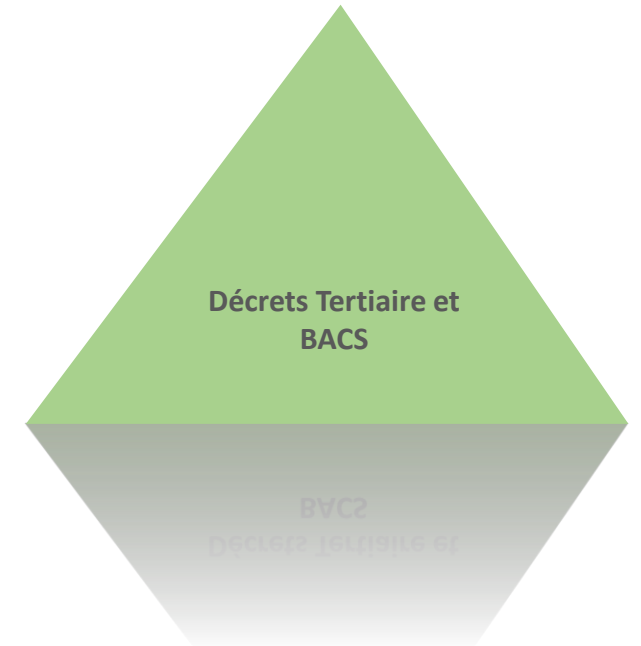
Le simulateur s'intègre dans le triptyque vertueux prévu par France Relance pour rénover le bâtiment, il accompagne la mise en œuvre des actions dites à gain rapide et s'inscrit dans la perspective des décrets tertiaire et BACS.

**Gros entretien
Renouvellement
des systèmes
énergétiques**



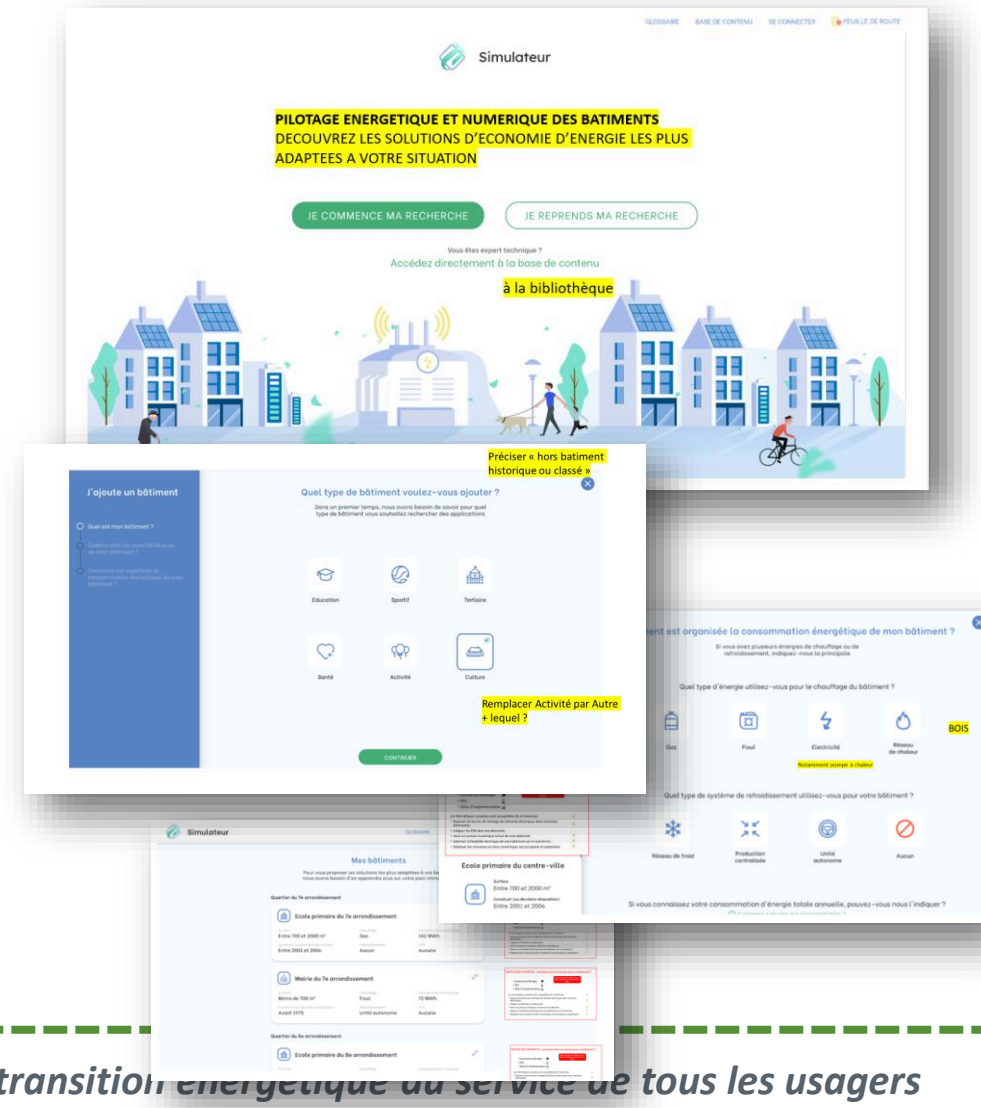
**Réhabilitation
lourde**

**Actions à
gain rapide**

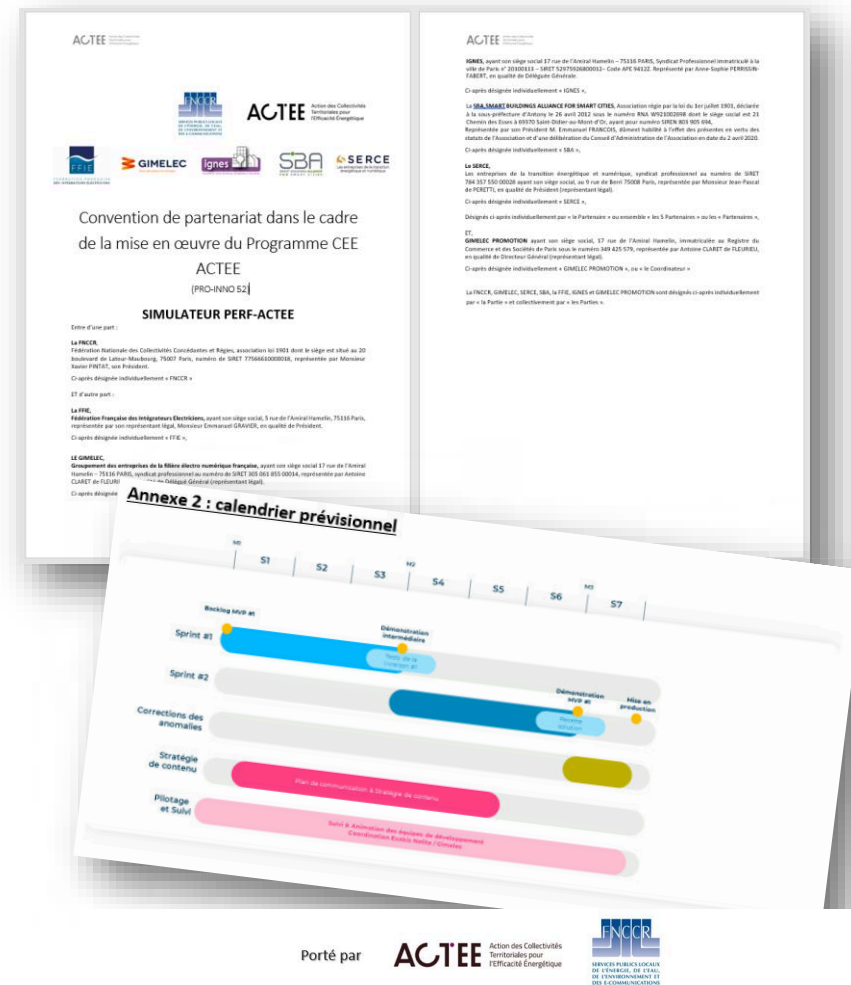


PERF-ACTEE est un outil concret qui vient compléter le Guide sur la rénovation énergétique de la SBA

- ✓ **Cible** : Les collectivités
- ✓ **Objectif** : Aider à la préfiguration de projets de pilotage des bâtiments sur la base d'une description simple des besoins et attentes de la collectivité
- ✓ **Comment ?** A partir d'une caractérisation simple d'un ou plusieurs bâtiment(s) par l'élu ou ses services techniques, le simulateur permet :
 - d'apporter de la lisibilité sur les solutions de rénovation disponibles adaptées à chaque situation (leurs bénéfices et valeurs ajoutés, leurs délais de mise en œuvre, etc)
 - d'aider la collectivité à établir sa feuille de route et à identifier des professionnels qualifiés pour sa mise en œuvre concrète



- ✓ Une convention prochainement signée
- ✓ **Top départ du développement informatique d'ici 1 mois, puis 2 mois de développement**
- ✓ Un plan de communication volontariste piloté par la FNCCR au nom d'ACTEE :
 - ✓ Communiqué de Presse, Articles, Réseaux sociaux, prises de parole
 - ✓ ACTEE Tour organisé par la FNCCR
 - ✓ Les ateliers PERF-ACTEE, organisés par les Partenaires avec leur partenaires locaux
 - Flyer
 - Une vidéo tutoriel
 - Un Roll up, un kit de COM web
 - Des éléments de langage à respecter
- ✓ **Calendrier : mise en ligne début 2022, pour que l'outil contribue à accélérer l'impact de France Relance**



- ✓ **De la visibilité** : La SBA est partenaire officiel du projet piloté par le programme public ACTEE (piloté par le Ministère TE, l'ADEME, la Banque des territoires, la BPI etc)
- ✓ **Une opportunité**, alignée avec notre raison d'être, de placer concrètement le digital au service de la transition environnementale des bâtiments
- ✓ **Un rôle essentiel à jouer en 2022**, en lien avec les SBA en région, pour communiquer et pour promouvoir le simulateur, en coordination avec les porteurs & partenaires du projets
- ✓ **Une 1ere étape pour relever collectivement le défi posé par un contexte exceptionnel** : RELANCE
DECRET TERTIAIRE DECRET BACS EXPLOSION DU DIGITAL TRANSITION ECOLOGIQUE etc

PERF-ACTEE cible aujourd'hui les collectivités, et pourrait se décliner aussi dans le secteur privé



URBAN ELAB



COMMISSIONS ET GROUPES DE TRAVAIL

R2S

R2S AMENAGEMENT

R2S RESIDENTIEL

R2S CONNECT

R2S 4 CARE

R2S 4 HEALTH & WELLBEING

R2S 4 SAFETY & SECURITY

R2S 4 SPACES

R2S 4 DIGITAL ACCESS

R2S 4 MOBILITY

R2S 4 CYBERBUILDING

R2S 4 GRIDS

R2S 4 SIGNAGE

R2S (v1 => v2)

DIGITAL

INTEROPERABLE BUILDING SYSTEMS (PROTOCOLS & API)

DATA GOUVERNANCE

CIM

DIGITAL & CONSTRUCTION

BLOCKCHAIN & TRACABILITE

DC & DIGITAL

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

RESEAUX & PROTOCOLES

BIS / BOS / DIGITAL TWIN

BIM 4 VALUE

DÉVLPT. DURABLE

SMART WATER

SMART WASTE

CARBON FOOTPRINT

RENOVATION ENERGETIQUE & NUMERIQUE

TRANSFORMATION

ASSURANCE

JURIDIQUE

PLACE DE L'USAGER

MODELES ECONOMIQUES

PROSPECTIVE

FORMATION

Projets

Lancés en 2021

Commissions actives

Cadres socles

Commissions

Mission

Animateur

R2S 4 SIGNAGE

Établir le cadre de référence des systèmes audio-vidéo du bâtiment

Alain Despiau – Peyralade (EDF)

R2S 4 CYBERBUILDING

Établir le cadre de référence de la cybersécurité du bâtiment

Jean-Christophe Denis (Wallix)
Support A. Kergoat

R2S 4 DIGITAL ACCESS

Établir le cadre de référence des systèmes de contrôle d'accès aux ressources et services

Jean-René Bouzonie (Salto)

CARBON FOOTPRINT

Établir le cadre de référence de l'impact carbone du digital dans le bâtiment

Brahim Annour (Gecina)

INTEROPERABLE BUILDING SYSTEMS (PROTOCOLS & API)

Dessiner la « Big Picture » de l'interopérabilité des systèmes & services pour le bâtiment (Protocoles & API)

Alain Kergoat (Urban Practices)

DIGITAL & CONSTRUCTION

Identifier les accélérateurs digitaux aux transformations des processus d'industrialisation de la construction

À identifier avant lancement...

BLOCKCHAIN & TRACABILITE

Réfléchir aux impacts des outils de traçabilité pour le citoyen-usager

Michael Sigda (Olarchy)
en Partenariat avec e-futura

SMART WATER

Proposer une nouvelle approche smart de la gestion de l'eau

Guillaume Longchamp (Inovaya)

ASSURANCE

Réfléchir aux transformations des modèles d'assurance lié au smart

Sarah Romeo (Marsh International)

DATA GOUVERNANCE

Proposer des modèles de gouvernance des données du bâtiment et du territoire

À identifier avant lancement...

CIM

Etablir les passerelles entre les échelles bâtiment et territoire

À identifier avant lancement ...



POINT INTERNATIONAL

SBA existante:

- ✓ SBA Italy

SBA en cours de création (lancement prévu d'ici la fin de l'année):

- ✓ SBA Spain
- ✓ SBA Luxembourg

SBA dont le lancement est prévu en 2022:

- ✓ SBA Belgium
- ✓ SBA UK
- ✓ SBA Switzerland
- ✓ SBA Germany

Lancement d'un 1^{er} groupe de travail international sur IBS courant 2022



PRIORITÉS ET FEUILLE DE ROUTE 2022

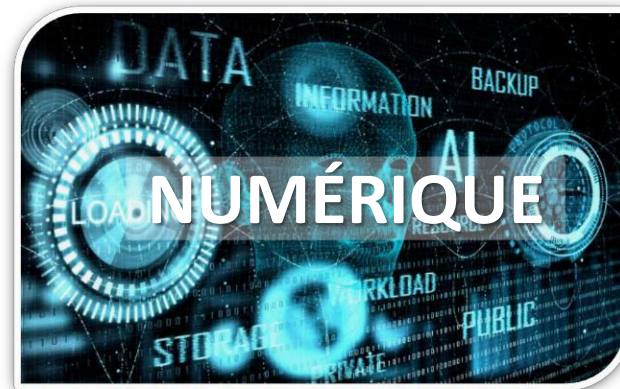


SBA RAISON D'ÊTRE

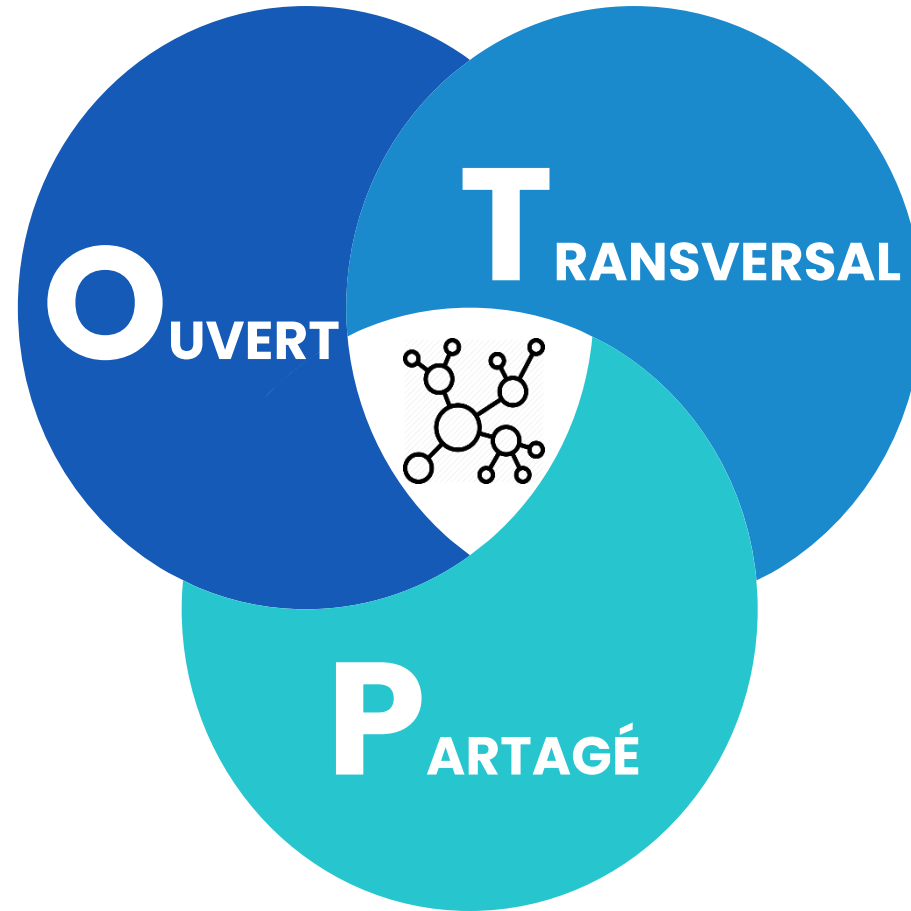
FAIRE DU NUMÉRIQUE UNE FORCE AU SERVICE DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

- 🏠 Neutralité Carbone
- 🏠 Efficacité énergétique
- 🏠 Préservation des ressources
- 🏠 Economie du réemploi

- 🏠 Création de valeur
- 🏠 Nouveaux éco systèmes
- 🏠 Economie de l'usage
- 🏠 Nouveaux Services



**APPLIQUÉ À CHAQUE ÉCHELLE URBAINE
ET AU BÉNÉFICE DE TOUS**





IDENTIFIER et **RÉVÉLER** les accélérateurs liés au numérique dans le développement des nouveaux modèles et services urbains, à l'ensemble des échelles : logement, bâtiment, quartier, ville, région ...

SENSIBILIER et **ACCOMPAGNER** les décideurs publics et privés et parties prenantes impliquées dans la fabrique du tissu urbain, pour une prise en compte des impacts liés au numérique

FÉDÉRER et **FAIRE DIALOGUER** les acteurs de l'écosystème urbain pour partager idées et expériences, imaginer les cadres et guides pour coconstruire les services et solutions de demain

RENFORCER et **DISSÉMINER** l'excellence Française et Européenne dans les smart buildings et la smart city, en promouvant les innovations d'usages, sobres et durables



TERTIAIRE

Vacance potentielle liée au changement de mode de travail ?

ENERGIE & ENVIRONNEMENT

En quoi le Smart est il une opportunité pour réduire notre empreinte carbone ?

ECONOMIE

Quels nouveaux business modèles ?

Place pour le Smart et réponse SBA

LOGEMENT

Comment le Smart peut répondre à la problématique de logements ?

SOCIÉTAL

En quoi le Smart peut-il contribuer à une société plus équilibrée en permettant un accès accru aux services au plus grand nombre ?



« Que l'importance de la transversalité par le numérique soit prise en compte à tous les niveaux »

« Que les cadres de référence de la SBA qui porte cette vision soit portés unanimement »

« Que la SBA soit à même de porter ou d'accompagner des projets démonstrateurs (France ou Europe) »

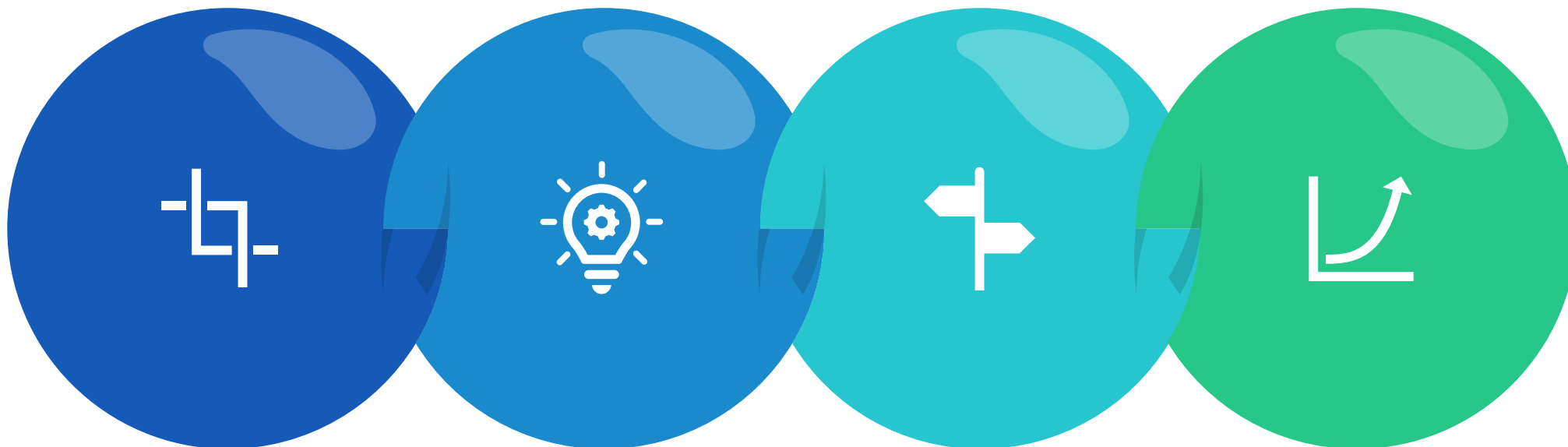
« Que les écosystèmes portant ses valeurs puissent rayonner tant au niveau régional, nationale et à l'international (actions en conséquence) »

« Que la SBA garde son agilité tout en cadrant sa croissance »

« Que la SBA garde sa neutralité et son indépendance qui en font sa force »

« Qu'elle conforte sa position de rassembleur et de fédérateur sur les thématiques du Smart »

« Que ses messages soient entendus au niveau France et international »



FAIRE CONVERGER

LES ACTEURS DE TOUS
HORIZONS POUR IMAGINER
LES BÂTIMENTS ET LA VILLE
DE DEMAIN

METTRE EN LUMIERE

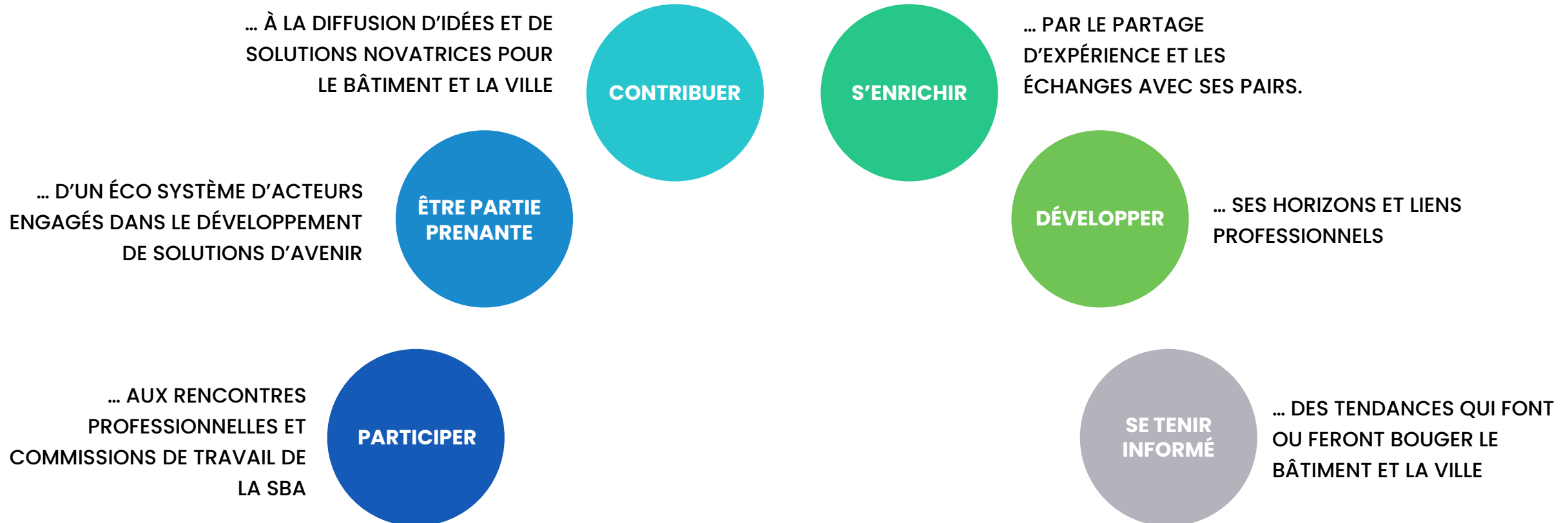
LES SOLUTIONS CONTRIBUANT
AUX NOUVEAUX USAGES
DURABLES DU BÂTIMENT ET DE
LA VILLE

GUIDER

POUR DÉCRYPTER ET AGIR
AVEC LE NUMÉRIQUE AU
SERVICE DU DÉVELOPPEMENT
DURABLE

DÉVELOPPER

LE SAVOIR FAIRE ET LES BONNES
PRATIQUES POUR RENFORCER
L'ATTRACTIVITÉ ET VALORISER
NOS BÂTIMENTS ET TERRITOIRES



LE NUMÉRIQUE AU CENTRE DE TOUT PLAN D'ACTION 10 RECOMMANDATIONS SMART & GREEN

Développons la **CULTURE DIGITALE** de l'ensemble des acteurs

#SBA10REC05
#PASDERELANCESANSNUMERIQUE

SBA
FOR SMART CITIES

Définissons et partageons un **SCHÉMA DIRECTEUR NUMÉRIQUE** à tous les échelons du territoire

#SBA10REC05
#PASDERELANCESANSNUMERIQUE

SBA
FOR SMART CITIES

Appuyons-nous sur des **ÉCOSYSTÈMES DE PARTENAIRES** alignés sur notre vision

#SBA10REC05
#PASDERELANCESANSNUMERIQUE

SBA
FOR SMART CITIES

Dotons nos **infrastructures** d'un **JUMEAU NUMÉRIQUE**

#SBA10REC05
#PASDERELANCESANSNUMERIQUE

SBA
FOR SMART CITIES

MUTUALISONS LES INFRASTRUCTURES et les équipements dès que possible

#SBA10REC05
#PASDERELANCESANSNUMERIQUE

SBA
FOR SMART CITIES

Exigeons des solutions disposant d'**INTERFACES standardisées** interoperables et ouvertes

#SBA10REC05
#PASDERELANCESANSNUMERIQUE

SBA
FOR SMART CITIES

Garantissons l'**accessibilité** et la **gouvernance** des **DONNÉES**

#SBA10REC05
#PASDERELANCESANSNUMERIQUE

SBA
FOR SMART CITIES

CONNECTONS NOS INFRASTRUCTURES, nos bâtiments, nos équipements

#SBA10REC05
#PASDERELANCESANSNUMERIQUE

SBA
FOR SMART CITIES

Mettons en place un **OPÉRATEUR DE SERVICE** de confiance et garant de la continuité de service

#SBA10REC05
#PASDERELANCESANSNUMERIQUE

SBA
FOR SMART CITIES

Favorisons des solutions numériques **SOBRES EN ÉNERGIE ET EN RESSOURCES**

#SBA10REC05
#PASDERELANCESANSNUMERIQUE

SBA
FOR SMART CITIES

COMBINER TRANSITION NUMÉRIQUE ET TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE AU SERVICE DE TOUS LES USAGERS



LE NUMÉRIQUE AU SERVICE DE LA SOCIÉTÉ ET DE LA
TRANSITION ENVIRONNEMENTALE



**SUIVI
DU BUDGET PREV 2021
ET
PROPOSITION
DE BUDGET 2022**

Recettes	total (€)		prev au 21/10/2021	%
Appel de cotisations (base adhérents 2020)	800 000 €		721 155 €	90%
Impayés sur cotisations	- 200 000 €		- 25 000 €	13%
Nouvelles adhésions 2021	50 000 €		72 185 €	144%
Formation - SBAacademy	48 000 €		2 100 €	4%
CERTIVEA / VERITAS	12 000 €		5 630 €	47%
total recettes	710 000 €		776 070 €	109%
Dépenses	total (€) au 30/06/2021		prev au 21/10/2021	évolution
Budget fonctionnement	466 500 €		468 500 €	2 000 €
Autres Charges	52 500 €		56 800 €	4 300 €
S/T Marketing / Communication	193 000 €		189 500 €	- 3 500 €
S/T Evénements , salons , Réceptions	71 000 €		61 000 €	- 10 000 €
total dépenses	783 000 €		775 800 €	- 7 200 €

Solde du compte au Crédit Mutuel : + 361 705 €

Reste à régler (prev) : 190 000 €

Trésorerie prev fin année : 170 000 €

(hors recettes nouveaux adhérents ou adhérents en retard)

Projet recettes 2022 : 793 000 euros

- **Appel de cotisations** : 775 000 euros avec prise en compte des demandes de résiliations 2022
- **Risque d'impayés** : 80 000 euros
- **Nouvelles adhésions** : 80 000 euros (plus de 70Ke en 2021)
- **Certivea / Veritas** : 18 000 euros

Projet dépenses 2022 : 793 000 euros

➤ **Fonctionnement : 430 000 euros**

- 4 salariés au lieu de 2, mais ligne équilibrée par rapport à 2021 (437Ke) car nous aurons moins de prestataires extérieurs

➤ **Autres charges : 70 400 euros**

- En augmentation par rapport à 2021 (52Ke) car le loyer du bureau de Paris augmente et nous prévoyons plus de frais de déplacements (notamment à l'international)

➤ **Marketing communication : 193 600euros**

- En augmentation par rapport à 2021 (158ke) car nous prévoyons notamment plus de Théma (6 budgétés) et prévoyons un budget traduction pour les futurs lancements de SBA international.

➤ **Evènements / salons: 99 000euros**

- En augmentation par rapport à 2021 (62Ke) car nous prévoyons plus d'évènements régionaux et internationaux. Les participations aux salons devraient également être plus nombreuses, mais, comme pour IBS, nous essaierons de minimiser un maximum les couts de stand.



MERCI