

## Compte rendu de la réunion du Conseil d'Administration du 21 octobre 2021

EM Lyon Paris, 75012

### Etaient présents :

|                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| Christelle AROULE       | <b>SCHNEIDER ELECTRIC</b>             |
| Emmanuel BALLANDRAS     | <b>LEGRAND</b>                        |
| Laurent BERNARD         | <b>BARBANEL</b>                       |
| Philippe BONDUELLE      | <b>DECELECT</b>                       |
| Romain COURRIER         | <b>NEODOMUS SOLUTIONS</b>             |
| Valentine DE LAJARTE    | <b>PARTAGER LA VILLE</b>              |
| Philippe DURAND         | <b>BUREAU VERITAS</b>                 |
| Delphine EYRAUD         | <b>GIMELEC</b>                        |
| Ella ETIENNE-DENOY      | <b>GREEN SOLUCE</b>                   |
| Benjamin FICQUET        | <b>ICADE</b>                          |
| Frank FISCHER           | <b>ADEUNIS</b>                        |
| Emmanuel FRANCOIS       | <b>ENOCEAN</b>                        |
| Benoit GRIGAUT          | <b>ENGIE SOLUTIONS / BU INDUSTRIE</b> |
| Gilles GUYON            | <b>EDF</b>                            |
| François-Xavier JEULAND | <b>NT CONSEIL</b>                     |
| Isabelle MATHE          | <b>ORANGE</b>                         |
| Philippe METZENTHIN     | <b>G-ACTIV</b>                        |
| Sébastien MEUNIER       | <b>ABB</b>                            |
| Blaise SOLA             | <b>ARTELIA</b>                        |

|                |            |
|----------------|------------|
| Lidia Zerrouki | <b>SBA</b> |
| Alain Kergoat  | <b>SBA</b> |
| Lucie Naze     | <b>SBA</b> |
| Maud Rouanet   | <b>SBA</b> |

### Etaient excusés :

|   |   |
|---|---|
| Paul RAAD <i>pouvoir à Emmanuel François</i>              | <b>WIT</b>  |
| Olivier GRESLE <i>pouvoir à Philippe Metzenthin</i>       | <b>ENGIE SOLUTIONS / BU Tertiaire &amp; Proximité</b> |
| Jérôme MAYET <i>pouvoir à Emmanuel François</i>           | <b>SETEC</b>  |
| Anne DEVERNOIS <i>pouvoir à Emmanuel François</i>         | <b>BOUYGUES ENERGIES SERVICES</b>                     |
| Olivier SELLES <i>pouvoir à Emmanuel François</i>         | <b>BNP PARIBAS REAL ESTATE</b>                        |
| François LOCH <i>pouvoir à Sébastien Meunier</i>          | <b>AFPA</b>   |
| David DESABLENCE <i>pouvoir à François Xavier Jeuland</i> | <b>VINCI ENERGIES</b>                                 |

François DESGARDIN *pouvoir à* NEXITY  
*Ella Etienne Denoy*  
Godefroy JORDAN *pouvoir à* SMARTHAB  
*François Xavier Jeuland*

**Etaient absents :**

Angelo BLOT LONO (M.S.H)  
Alexandre CHAVEROT AVIDSEN  
Pierre-Nicolas CLERE CONNECTING TECHNOLOGY  
Christophe COLINET BORDEAUX METROPOLE  
Patrick NOSENT CERTIVEA  
Anne Sophie PERRISSIN IGNES  
Philippe RIFAUX FFIE  
Sylvain RISS BG INGENIEURS CONSEILS  
Philippe SEGONDS SIEMENS  
Lynda VARLOT GA

**Etaient invités :**

Catherine Moulin CERTIVEA  
Christian Rozier URBAN PRACTICES  
Marc DAUMAS ENGIE

**Compte rendu :** Olivier Gresle – Philippe Metzenthin - Maud Rouanet

## Rappel Ordre du Jour

### Ordre du jour

- ✓ **Approbation du CR du Conseil d'Administration du 23 juin 2021**
- ✓ **Validation des nouvelles adhésions**
- ✓ **Retour sur les derniers évènements et réalisations**
- ✓ **Point sur l'Urban E Lab**
- ✓ **Point Commissions et Groupes de travail**
- ✓ **Point international et lancement GT International / Interoperable Building System**
- ✓ **Échanges sur les priorités de la SBA et proposition de feuille de route 2022**
- ✓ **Proposition de budget 2022**

- ✓ **Approbation du CR du Conseil d'Administration du 23 juin 2021 et nouvelles adhésions**

Emmanuel François souhaite la bienvenue aux administrateurs et propose à chacun de se présenter puisque le CA se réunit ce jour pour la première fois en présentiel depuis l'élection d'avril 2020.

Il présente ensuite le compte rendu du Conseil d'administration du 23 juin 2021.

***Le compte-rendu du CA du 23 juin 2021 est approuvé à l'unanimité des présents ou représentés (copie jointe).***

Emmanuel François indique qu'il y a eu 10 nouvelles adhésions depuis le dernier CA :

- 8 membres nationaux dont 1 membre d'honneur : SNCF Immobilier, SQUARE SENSE, MY DIGITAL BUILDINGS, HYVILO, USGC, ROBEAU, ACTIVUS GROUP, TPF Luxembourg SA
- 2 membres régionaux : USING CITY , SCIC KANOPE

**Le Conseil d'administration valide ces nouvelles adhésions.**

### ✓ Retour sur les derniers évènements et réalisations

Emmanuel François rappelle que depuis le début de l'année il y a eu beaucoup de changement à la SBA. Ces changements ont permis de suivre la feuille de route 2021. Il évoque tout d'abord le départ en retraite de Dominique Briquet fin mars ainsi que le départ de Solenna Kim fin aout. Ces départs, bien que regrettés, ont permis de repenser la stratégie autour de la communication. Le Bureau a en effet validé l'embauche de Pierre Marie Pacaud, prestataire depuis janvier 2020 et qui sera Responsable communication à partir de janvier 2022. Il rappelle également que Lucie Naze qui était en contrat d'alternance, a signé son CDI en aout 2021. Tout comme l'embauche de Lidia Zerrouki pour remplacer Patrice de Carné qui avait un contrat de prestataire, ces trois intégrations de salariés, permettent à la SBA d'assurer son développement de façon pérenne.

Concernant l'international et la SBA Academy, il indique que les contrats de prestations de Mallorie Claudel et de David Le Souder se sont terminés en 2021 puisque c'est Lidia Zerrouki qui reprend ces sujets. Il les remercie tous les deux pour leurs actions. Lidia Zerrouki précise qu'elle évoquera les évolutions à l'international lors d'un prochain point et indique, concernant la SBA Academy qu'elle a contacté une dizaine d'organismes susceptibles de nous accompagner sur la commercialisation de nos formations. Elle fera un point d'avancement lors d'un prochain CA.

Emmanuel François évoque ensuite le SBT Summit. Il rappelle qu'il avait lancé les Universités d'Eté il y a 7 ans qui avait été reprises par Dominique Briquet en 2015. Avec le départ de Dominique Briquet en mars et compte tenu du contexte sanitaire, la question s'est posée de refaire un évènement en 2021. C'est Bénédicte Robin, Agil Event, qui a repris le flambeau et qui a donné un nouvel élan à l'évènement en créant le SBT Summit. Il note que ce fut une belle réussite avec 600 inscrits. Frank Fischer souligne la qualité de cet évènement. Lidia Zerrouki précise que c'était une belle occasion de mettre en avant les réalisations de la SBA.

### - R2S Résidentiel

François Xavier Jeuland et Philippe Durand présentent le Power Point joint.

François Xavier Jeuland rappelle l'historique de ce cadre de référence qui a bénéficié du cadre R2S Tertiaire déjà existant. Il rappelle que Bureau Veritas est l'organisme de certification puisque la SBA réalise des cadres de référence, mais pas des référentiels. Il précise que la version 1 existe depuis mars et que l'objectif est maintenant de le massifier.

Philippe Durand indique que le 1<sup>er</sup> projet qui sera labellisé sera celui d'Angers Loire Habitat. Il précise que ce projet était déjà lancé lorsqu'ils ont souhaité y intégrer le référentiel R2S Résidentiel. Il souligne que c'est une belle réussite avec un projet 2 étoiles ½. Il indique que le maître d'ouvrage a trouvé très intéressant d'avoir un cadre de référence impartial, neutre et qui permet de comprendre un bâtiment connecté et de pouvoir l'expliquer aux résidents et à la municipalité. Il ajoute que depuis le début de l'année, il y a 45 dossiers en cours, 6 engagés et 1 bâtiment certifié. Ces chiffres sont modestes, mais ce n'est que le début. Emmanuel François souligne que le point le plus important est que les bailleurs sociaux ont compris qu'il y a une valorisation patrimoniale grâce au label.

Benjamin Ficquet rappelle que les bailleurs sociaux ne sont pas promoteurs et note qu'il serait important d'expliquer comment R2S Résidentiel peut s'articuler avec l'ARE concernant le mixte énergétique notamment.

François Xavier Jeuland présente la slide 12 et indique qu'ils se sont rendus compte de la faiblesse de l'argumentaire spécifique en fonction des interlocuteurs. Il explique donc que dans les prochaines semaines / mois, des groupes de travail vont être mis en place avec chaque type d'acteur (promoteur, bailleurs, ...) afin d'avoir un argumentaire et un modèle économique pour chaque type d'interlocuteur.

-R2S Tertiaire :

Lidia Zerrouki rappelle que le label a été lancé en 2018 avec des résultats encourageants depuis. Elle présente le Power Point joint.

Alain Kergoat évoque ensuite R2S V2 et rappelle que les travaux ont débuté en juin 2020. Il note qu'il s'agit d'un processus long car l'ensemble des remarques des 20 premiers projets ont été reprises. L'objectif est de terminer les travaux fin 2021 avec la publication d'un cadre de référence de la V2. Certivea continuera de son côté à travailler pour produire son référentiel d'ici mars / avril 2022. La Commission sera également relancée afin d'avoir une relecture / appel à contributions avant fin mars 2022.

Alain Kergoat évoque ensuite R2S Connect et rappelle qu'il est déjà publié sur le site Internet de la SBA. Il rappelle qu'il définit les bonnes pratiques des API du bâtiment scindés en 2 catégories : les API de terrain et les API centrales. Il précise que les grands principes de R2S Connect seront repris dans le R2S V2. Il indique, pour R2S Connect que ce sont les industriels qui s'auto évalueront. Laurent Bernard note que plusieurs modèles ont été réfléchis et que celui de l'auto-certification, avec la SBA comme tiers de confiance, a été retenu.

Alain Despiau demande si un clausier est prévu. Laurent Bernard rappelle que si un bureau d'étude manque de compétence sur R2S, Certivea organise des formations. La SBA n'a pas souhaité faire un cahier des charges type.

- BIS / BOS

Blaise SOLA présente le Power Point et rappelle que cette Commission s'est scindée en 3 groupes de travail : gouvernance de la donnée, écosystème et valorisation. Il indique qu'un livre blanc sera produit d'ici la fin de l'année (pour le SIMI). Il souligne que les prochaines étapes seront de mener des actions auprès des pouvoirs publics et d'organiser des workshops de sensibilisation.

Benjamin Ficquet demande si un modèle d' « opexisation » a été envisagé. Blaise Sola indique que la Commission a commencé à traiter ce sujet, mais qu'elle a abandonné pour le moment car elle manquait d'information. Benjamin Ficquet indique qu'il est essentiel de définir les services de base pour éviter toute « opexisation ».

- PERF ACTEE

Sébastien Meunier souligne l'excellent travail de Delphine Eyraud sur ce projet. Il remercie également Quentin Guilbert pour son implication.

Delphine Eyraud présente le Power Point et rappelle que le simulateur PERF ACTEE sera porté par l'Etat (programme ACTEE). Elle indique que les cibles seront les collectivités pour les aider à préfigurer les projets de pilotage de bâtiments. Elle précise que la convention sera bientôt signée et que nous devons communiquer sur ce simulateur notamment en région.

#### ✓ **Point sur l'Urban E Lab**

Emmanuel François indique qu'il est encore un peu tôt pour évoquer l'Urban E-Lab et propose de reporter le sujet à un prochain CA.

#### ✓ **Point Commissions et Groupes de travail**

Emmanuel François présente le Power Point joint.

#### ✓ **Point international et lancement GT International / Interoperable Building System**

Emmanuel François indique que l'Italie fonctionne bien et que d'autres pays avancent également.

Lidia Zerrouki indique qu'elle était au Luxembourg en début de semaine avec 15 entreprises autour de la table. Elle souligne une belle motivation et précise que le lancement du Luxembourg devrait se faire

début 2022. Elle ajoute que l'Espagne devrait probablement être lancée rapidement et que les échanges avancent bien avec la Belgique, la Suisse, l'Allemagne et l'Angleterre.

Laurent Bernard demande où en est le projet d'une SBA Internationale. Emmanuel François indique qu'il y aura dans un premier temps un COPIL avec les différents pays avant d'envisager une structure plus formelle.

✓ **Échanges sur les priorités de la SBA et proposition de feuille de route 2022**

Alain Kergoat présente le Power Point joint envoyé en amont du CA. Il rappelle qu'il s'agit de remettre des mots sur notre raison d'être.

Sébastien Meunier remercie Alain Kergoat pour son excellent travail et indique qu'il s'agit de la suite logique du plan marketing déjà présenté. Il souligne l'importance que chacun se l'approprie.

Ella Etienne Denoy note que pour l'instant les messages green sont bien entendus, mais que la partie numérique l'est moins. Avec les échéances électorales à venir, la déclinaison de nos 10 recommandations devraient être audible.

Benoit Grigault note que ce travail est très intéressant et qu'il serait bon que le CA s'y investisse.

Emmanuel François propose d'organiser un brainstorming sur ce point au mois de décembre.

Sébastien Meunier ajoute que cette réunion devra être préparée en amont avec à minima la relecture des 10 recommandations.

Delphine Eyraud note que ce travail nous permettra d'avoir un plan de communication efficace et notamment pour PERF ACTEE.

✓ **Proposition de budget 2022**

Valentine de Lajarte présente le Power Point joint.

Pour 2021, elle indique que nous serons finalement à l'équilibre grâce à un montant des impayés inférieur à ce qui avait été prévu et également grâce à plus de nouvelles adhésions. Elle ajoute que notre Trésorerie est bonne, ce qui nous permet d'atteindre l'objectif prévu d'avoir une réserve. C'est ceci qui nous permet notamment d'embaucher.

Elle présente ensuite les grandes lignes du budget 2022 qui sera voté lors du prochain Conseil d'administration.

Emmanuel François remercie les administrateurs et rappelle que le prochain Conseil aura lieu le 15 décembre chez Microsoft.

Le Président  
Emmanuel François

Le Secrétaire Général adjoint  
Philippe Metzenthin